

INFORME DEL RECTOR

Gestión 2013

Bogotá, Marzo 2014

El Informe del Rector al Consejo Superior de la Universidad de los Andes recoge las actividades y logros más destacados de la Universidad durante 2013. En él se consolida la información sobre el funcionamiento académico y administrativo de la

CONTENIDO

CALIDAD Y DIFERENCIACIÓN.....	2
PROGRAMAS ACADÉMICOS	2
ACREDITACIÓN NACIONAL DE PROGRAMAS ACADÉMICOS.....	2
REFORMAS CURRICULARES Y NUEVOS PROGRAMAS.....	2
INTERNACIONALIZACIÓN DE LOS PROGRAMAS.....	4
MOVILIDAD EFECTIVA DE ESTUDIANTES	4
CUERPO PROFESORAL	4
ESCOLARIDAD DE LOS PROFESORES.....	4
DISTINCIONES A PROFESORES.....	5
ESTUDIANTES	6
ADMISIONES EN PREGRADO.....	6
POBLACIÓN ESTUDIANTIL.....	7
TÍTULOS OTORGADOS.....	10
APOYO FINANCIERO A ESTUDIANTES.....	11
DISTINCIONES A ESTUDIANTES.....	12
INVESTIGACIÓN DE CALIDAD.....	13
FINANCIACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN.....	13
CREACIÓN ARTÍSTICA.....	16
CALIDAD DE LOS PRODUCTOS DE INVESTIGACIÓN	16
EFFECTIVIDAD ADMINISTRATIVA	18
GOBIERNO Y GESTIÓN INSTITUCIONAL.....	18
SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DEL LARGO PLAZO	22
RECURSOS Y SERVICIOS	24
IMPACTO Y PRESENCIA EN EL ENTORNO	25
DONACIÓN AL CENTRO DE CONEXIONES.....	25
EGRESADOS COMPROMETIDOS CON EL FUTURO DE UNIANDES.....	25
VÍNCULOS CON EGRESADOS.....	25
POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL.....	26
VÍNCULOS CON EL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO.....	27
VISITAS RELEVANTES A LA UNIVERSIDAD.....	29
VISITAS RELEVANTES DEL RECTOR.....	31

CALIDAD Y DIFERENCIACIÓN

PROGRAMAS ACADÉMICOS

ACREDITACIÓN NACIONAL DE PROGRAMAS ACADÉMICOS

Pregrado

- Renovación de la acreditación de los programas de:
 - ✓ Ingeniería Civil, 8 años
 - ✓ Ingeniería Química, 6 años
- En el segundo semestre de 2013 los programas de pregrado en Antropología y Química recibieron la visita de pares académicos para la renovación de la acreditación.
- Se radicaron en el CNA los informes de acreditación de los programas de:
 - ✓ Arquitectura
 - ✓ Historia
 - ✓ Psicología
 - ✓ Economía

Posgrado

- Acreditación de los programas de Maestría en.
 - ✓ Ciencias - Física, 8 años
 - ✓ Matemáticas, 6 años
 - ✓ Derecho, 10 años
- En el primer semestre de 2013 el programa de Maestría en Economía recibió la visita de pares académicos.
- En el segundo semestre de 2013 se radicó el informe de acreditación de la Maestría en Educación.

REFORMAS CURRICULARES Y NUEVOS PROGRAMAS

En 2013 el Comité Directivo aprobó reformas curriculares de los siguientes programas:

- **Geociencias.** Algunos de sus cursos que eran dictados por el Departamento de Física los ofrecerá el Departamento de Geociencias.
- **Programas de posgrado del CIDER.** Homologación de créditos entre los programas, reducción de oferta de cursos, posibilidad de cursar electivas en otras unidades académicas y suspensión del programa de especialización en Desarrollo Local.

Los siguientes programas académicos fueron aprobados por el Comité Directivo durante 2013:

- **Maestría en biología computacional.** Ofrecida por las facultades de Ciencias e Ingeniería. El programa responde a la necesidad que tienen los profesionales de realizar estudios de posgrado en temas alineados con los desarrollos vanguardistas en genómica y otras ómicas, así como en ciencias de la computación y modelamiento matemático de procesos biológicos.
- **Maestría en diseño.** Combina el diseño con fortalezas académicas de otras facultades, basado en la práctica proyectual, la investigación

y la creación, para formar una nueva generación de profesionales preparados para idear, proyectar y liderar el diseño en diferentes tipos de organizaciones.

- **Maestría en derecho, gobierno y gestión de la justicia.** Busca desarrollar competencias que permitan la solución de problemas o el análisis de situaciones de carácter disciplinar, interdisciplinario o profesional sobre temas de gestión de la justicia y administración de justicia, por medio de la asimilación o apropiación de saberes y metodologías.
- **Maestría en propiedad intelectual.** Programa de la Facultad de Derecho que busca ofrecer una sólida formación jurídica, con la adecuada intervención interdisciplinar en todos los ámbitos de la propiedad intelectual, así como promover el estudio y los mecanismos de la protección, generación y difusión de la cultura y del conocimiento extremo que, junto a la formación integral del programa, permitirá formar profesionales con las habilidades necesarias para solventar problemas jurídicos en esta área del derecho. Además, el programa propone fomentar la investigación y publicación de artículos especializados en el ámbito de la propiedad intelectual.
- **Maestría en diseño de procesos y productos.** Ofrecida por el Departamento de Ingeniería Química. Tiene el propósito de formar profesionales con capacidad de plantear, diseñar e implementar estrategias para el diseño integrado de procesos y productos químicos, que les permitan a las empresas de estos sectores aumentar su competitividad, optimizar el uso de recursos e implementar estrategias innovadoras.
- **Pregrado en Gobierno y Asuntos Públicos.** Ofrecido por la Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo, y cuyo objetivo es formar líderes con capacidades técnicas y humanas para contribuir a la solución de problemas públicos nacionales y globales.
- **Especialización en derecho de la empresa.** A cargo de la Facultad de Derecho y dirigida a profesionales no abogados. Entre sus objetivos están: brindar conocimientos jurídicos básicos que tienen relación con la actividad empresarial, y proporcionar elementos conceptuales para el análisis de la información jurídica relevante para la empresa.
- **Especialización en derecho minero energético y desarrollo sostenible.** Ofrecida por la Facultad de Derecho para forjar profesionales que posean una visión multidisciplinaria de los diferentes aspectos que comportan la actividad minero-energética.
- **Especialización en desarrollo de videojuegos.** Este programa, ofrecido por la Facultad de Ingeniería, busca ser un apoyo efectivo y dinamizador al naciente sector del desarrollo de videojuegos en Colombia y se diseñó bajo un componente de formación integral, trabajo interdisciplinario y esquema de enseñanza blended (semipresencial).

Opciones Académicas

- **Opción en estudios de desarrollo.** El Consejo Académico aprobó la propuesta de reforma de la opción en estudios interdisciplinarios sobre desarrollo del CIDER, que consiste en reducir el número de créditos de 18 a 15, replantear sus objetivos y eliminar la obligatoriedad de la práctica académica, de manera que en ciertos casos pueda ser reemplazada por un curso adicional. La opción está dirigida a todos los estudiantes de pregrado y no tendrá prerrequisitos diferentes a los contemplados en el reglamento de opciones académicas. El nuevo nombre será "opción en estudios de desarrollo".

INTERNACIONALIZACIÓN DE LOS PROGRAMAS

ESCUELA DE VERANO

En 2013 la escuela de verano contó con la participación 1,570 puestos estudiante en 63 cursos, 7% más puestos estudiante que en 2012.

PROFESORES EXTRANJEROS EN UNIANDES

En 2013 llegaron a la Universidad cerca de 717 profesores extranjeros a participar en diferentes eventos, 33% más que en 2012. Por otra parte, 173 profesores de la Universidad asistieron a 424 eventos académicos en el exterior y 37 dictaron cursos en el extranjero.

MOVILIDAD EFECTIVA DE ESTUDIANTES

CONVENIOS ACADÉMICOS

Al finalizar el 2013 la Universidad contó con 403 convenios vigentes, lo que representa un crecimiento del 17% frente a 2012. Los países con más convenios vigentes son: Francia (52), Estados Unidos (49) y Alemania (29).

INTERCAMBIOS DE PREGRADO Y MAESTRÍA

Durante 2013 los convenios a través del Centro de Estudios en el Exterior permitieron el intercambio de 389 estudiantes de los Andes y 216 de otras universidades. Los países de destino con más presencia de estudiantes de los Andes fueron: Francia (81), Alemania (50), Brasil (44), España (42) y Estados Unidos (32). Por su parte, los países de procedencia de la mayoría de estudiantes extranjeros son: Francia (76), Alemania (27), México (15) y Holanda (12).

INTERCAMBIOS DE DOCTORADO

De los 180 estudiantes de doctorado de la Universidad de los Andes que han realizado su pasantía hasta 2013, el 37% la cursaron en Estados Unidos. El siguiente país al que van los estudiantes doctorales a sus pasantías es Francia con el 23%. Le siguen en menor porcentaje Canadá, España y Alemania. En total son 22 países los que han recibido estudiantes de doctorado de Uniandes de pasantía.

CUERPO PROFESORAL

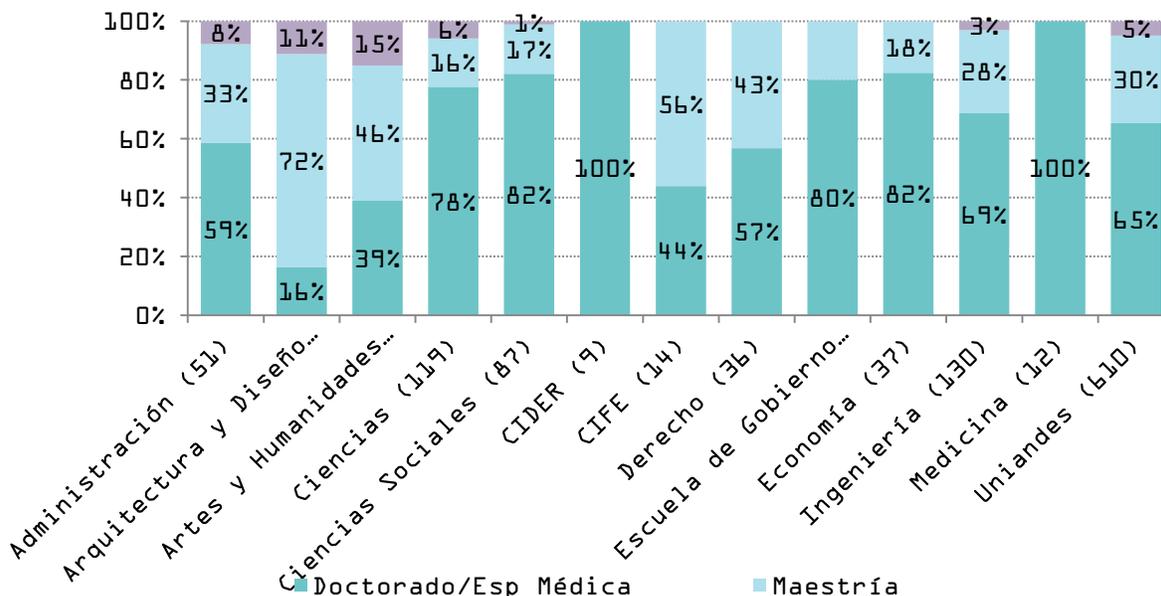
ESCOLARIDAD DE LOS PROFESORES

COMPOSICIÓN DE PROFESORES DE PLANTA

La Universidad finaliza 2013 con 610 profesores de planta expresados en Tiempo Completo Equivalente. El porcentaje de profesores con título

doctoral pasó de 45% en 2005 a 65% en 2013. En la Gráfica 1 se presenta la información por facultad.

Gráfica 1 Profesores de planta expresados en Tiempo Completo Equivalente y máximo título académico (2013)



ESCOLARIDAD PROFESORES DE CÁTEDRA

Para el segundo semestre de 2013 el 70% de los profesores de cátedra tenía estudios de maestría y/o doctorado; en 2010 dicho porcentaje fue 58%.

APOYO A LA FORMACIÓN ACÁDEMICA DE PROFESORES

Al finalizar 2013, 69 profesores se encontraban en el Programa de Desarrollo Docente, 61 de ellos realizando estudios de doctorado.

Cuadro No. 1 Profesores en Programa de Desarrollo Docente

	Estados Unidos	Inglatera	Dinamarca	Holandá	Canadá	Francia	Colombia	Italia	Otros	Total
Doctorado	35	6	4	2	3	3		2	6	61
Maestría	3	1		2			2			8
Total	38	7	4	4	3	3	2	2	6	69
	55%	10%	6%	6%	4%	4%	3%	3%	9%	

DISTINCIONES A PROFESORES

- **Alf Onshuus**, doctor en matemáticas de la Universidad de California y matemático de la Universidad de los Andes, fue galardonado en el Primer Congreso de Matemática de las Américas (MCA, por sus siglas en inglés) con el Premio MCA2013 gracias a sus contribuciones investigativas y sus destacados logros académicos. El evento se realizó en Guanajuato, México por el Centro de Investigación en Matemática (Cimat).

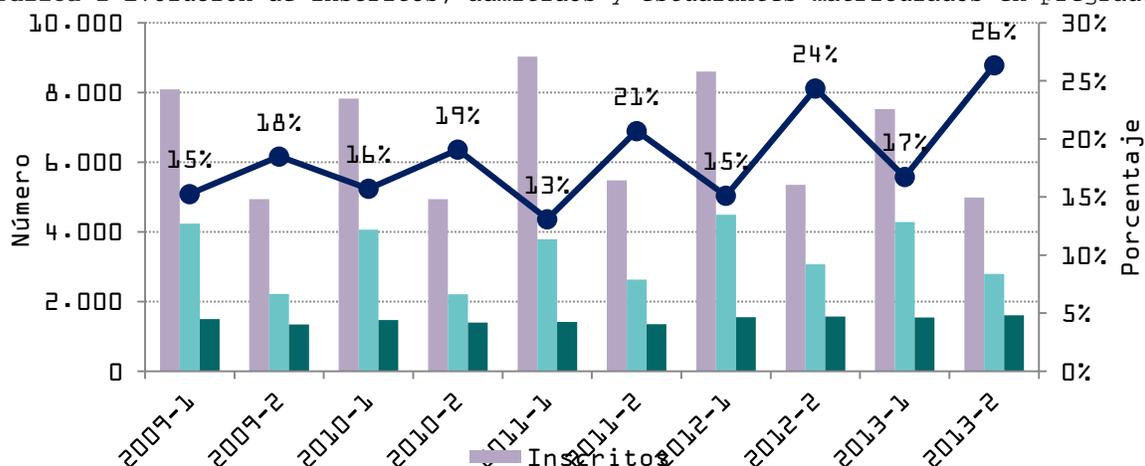
- **Carlos Daniel Cadena**, director del Departamento de Ciencias Biológicas, fue declarado ganador del "Premio Academia de Ciencias para el Mundo en Desarrollo (TWAS) para científicos jóvenes colombianos 2013" para el área de Biología. Cadena ha realizado importantes aportes al entendimiento de la evolución de aves, su comportamiento y las bases genéticas de la evolución, con sus 41 publicaciones, la mayoría de ellas en revistas de alto impacto tales como: *Evolution*, *Ecology Letters* y *Nature*.
- Los profesores **Camilo Quintero**, **Felipe Guhl** y **Marco Palacios** recibieron una mención de honor de la Fundación Alejandro Ángel Escobar, en el marco de los Premios Nacionales en Ciencias y Solidaridad.
- **Juan Camilo Cárdenas** y **Bernardo Gómez** recibieron el premio Scopus 2013, otorgado por Editorial Elsevier y Colciencias, que destaca dedicación, talento y producción científica.
- **Diego Gamba Sánchez**, director del Laboratorio de síntesis orgánica bio y organocatálisis de la Universidad de los Andes, ganó el premio internacional en síntesis química 'Thieme Chemistry Journal 2012'. Trabaja en un proyecto que busca preparar moléculas de origen natural para ser usadas en medicinas como antibióticos y anticancerígenos.
- **Jorge Higinio Maldonado**, investigador y profesor de Economía de la Universidad de los Andes, fue nombrado nuevo director del Programa Latinoamericano de Economía Ambiental (Laceep), que hace parte del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza de Costa Rica (Catie).
- **Daniel Bermúdez**, **Profesor Emérito**. El arquitecto Daniel Bermúdez Samper fue nombrado profesor emérito por el Consejo Académico. Bermúdez ha sido profesor del Departamento de Arquitectura desde 1975, y es miembro del grupo de investigación en Arquitectura, Ciudad y Educación (ACE).
- La Academia Colombiana de Ciencias Exactas, Físicas y Naturales nombró a **Helena Groot de Restrepo** como Académica de Número y a **Carlos Arturo Ávila** como Miembro Correspondiente.
- **Hermes Tovar**, profesor Titular de la Facultad de Economía recibió el premio Portafolio a mejor docente 2013.

ESTUDIANTES

ADMISIONES EN PREGRADO

La evolución de inscritos, admitidos y estudiantes matriculados en pregrado en el periodo 2009 - 2013 se presenta en la Gráfica 2. El número total de aspirantes a programas de pregrado en 2013, consolidando los dos semestres académicos, tuvo un decrecimiento del 10.3% con respecto a 2012, y el número de admitidos decreció en 6.4%. El total de estudiantes nuevos matriculados en pregrado para 2013 fue 3,144 que, con respecto a 3,118 de 2012, significa un crecimiento del 0.8%.

Gráfica 2 Evolución de inscritos, admitidos y estudiantes matriculados en pregrado

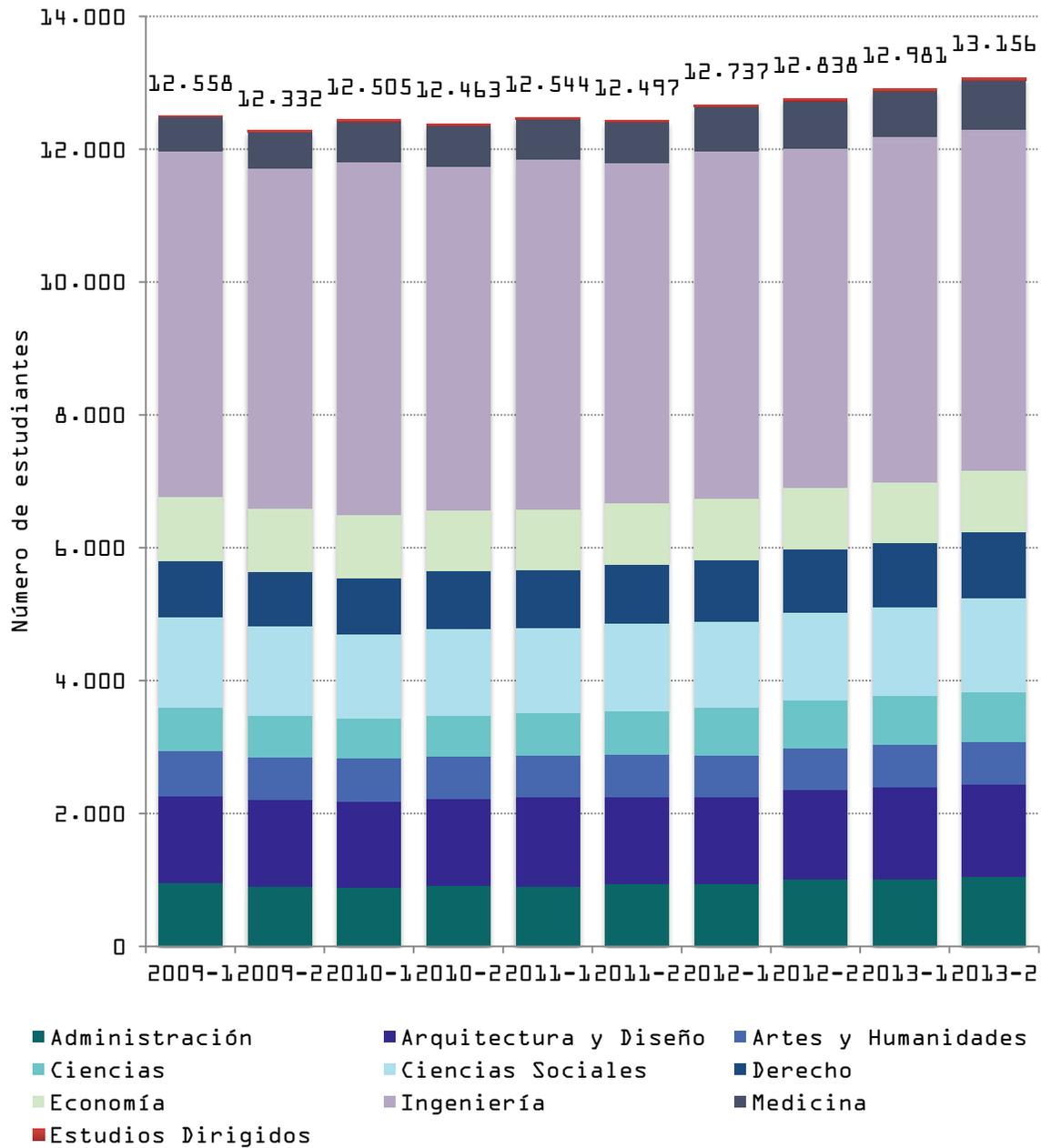


POBLACIÓN ESTUDIANTIL

POBLACIÓN DE PREGRADO

La evolución de la población de pregrado en el periodo 2009 - 2013 se presenta en la Gráfica 3. La Facultad de Ingeniería tiene la mayor participación sobre el total de la población de pregrado con el 39%. La Facultad de mayor crecimiento es Medicina pasando de 499 estudiantes al finalizar 2008 a 724 al finalizar 2013.

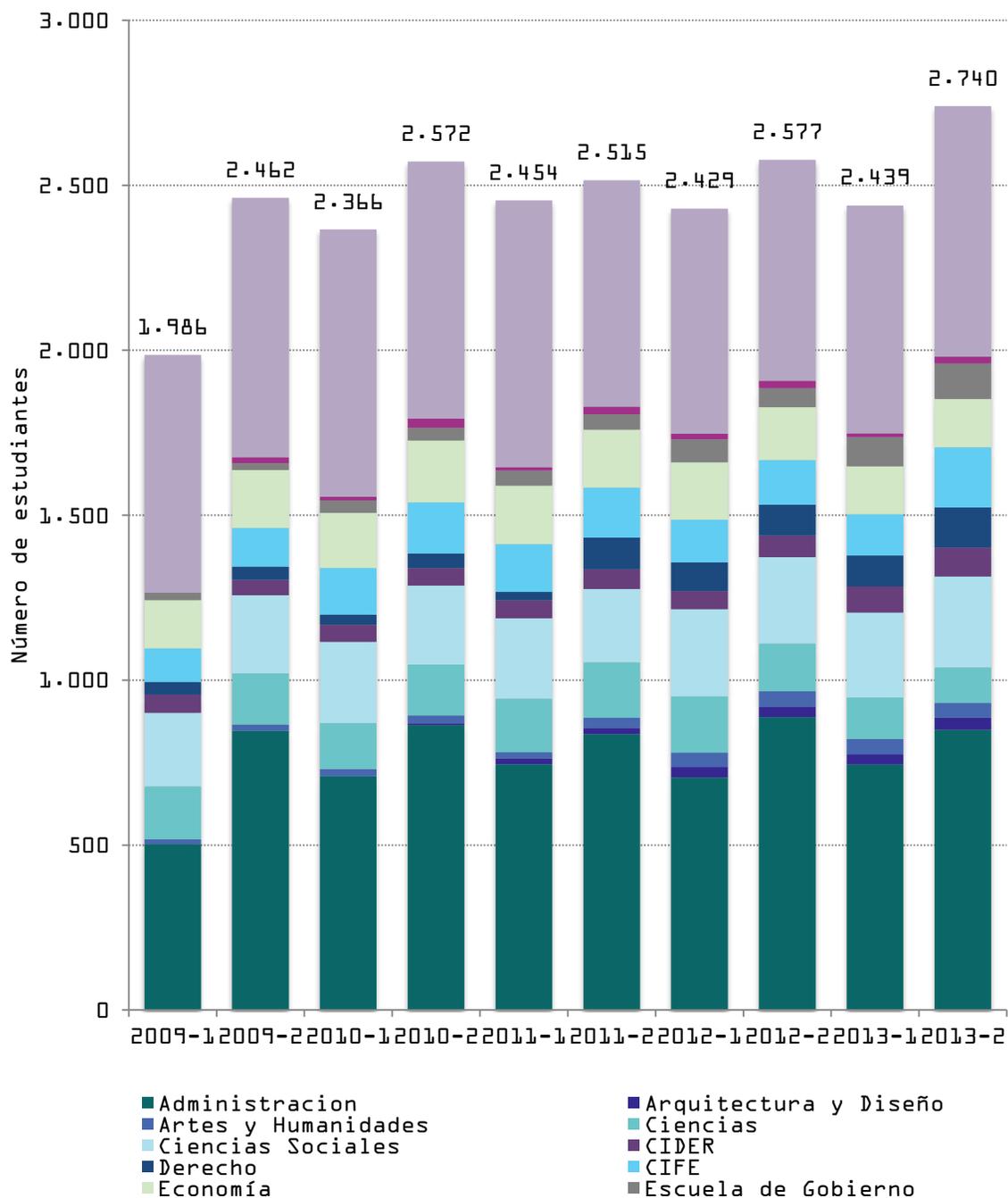
Gráfica 3 Evolución por facultad de la población de pregrado



POBLACIÓN DE MAESTRÍA

La evolución de la población de maestría en el periodo 2009 - 2013 se presenta en la Gráfica 4. En 2013 inician las primeras cohortes de las Maestrías en Ingeniería Biomédica y Seguridad de la Información.

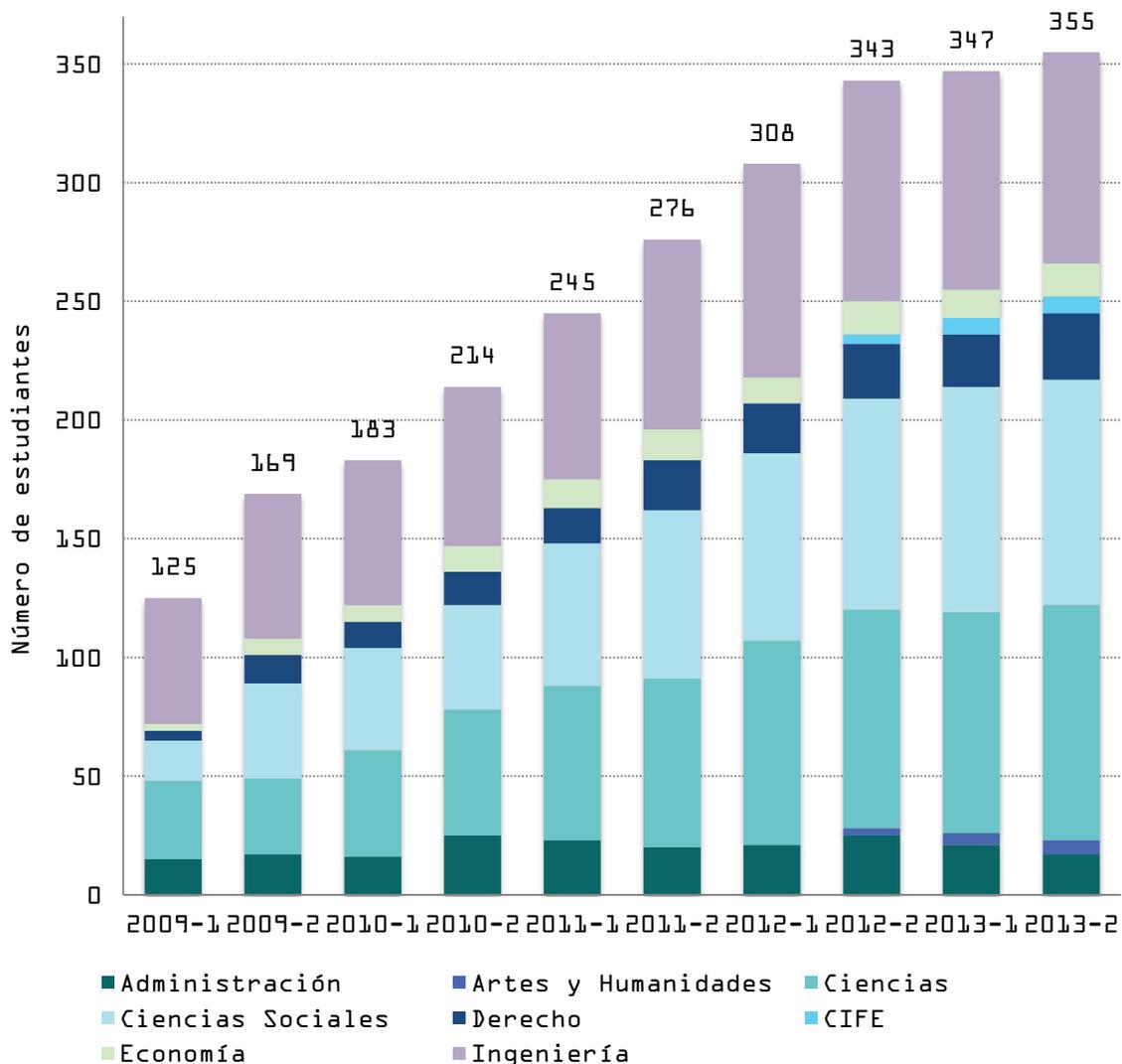
Gráfica 4 Evolución por facultad de la población de maestría



POBLACIÓN DE DOCTORADO

Al finalizar 2013 la población de doctorado fue de 355 estudiantes. Como se observa en la Gráfica 5, continúa la tendencia creciente en la población en este nivel de formación. En 2013 inició la primera cohorte del Doctorado en Filosofía.

Gráfica 5 Evolución por facultad de la población de doctorado



TÍTULOS OTORGADOS

En 2013, se otorgaron 2,524 títulos de pregrado, 1,023 de maestría, 784 de especializaciones y 23 de doctorado para un total de 4,354 títulos de grado, lo cual significa un crecimiento de 2.2% con respecto a 2012.

GRADUACIÓN Y DESERCIÓN DE PREGRADO

La tasa de graduación para las cohortes que ingresaron entre 2000 y 2005 es de 71.2%. La deserción de estudiantes en el primer semestre en la Universidad ha disminuido pasando de 7.4% para la cohorte 2002-1 a 5.8% para la cohorte 2012-1.

APOYO FINANCIERO A ESTUDIANTES

APOYO FINANCIERO

En el año 2013 los apoyos financieros para estudiantes de pregrado fueron de \$64,744 millones, para estudiantes de maestría \$10,940 millones y \$5,337 millones a doctorado. En el Cuadro No. 2 se presenta la información de los apoyos financieros.

Cuadro No. 2 Apoyos financieros 2013 (Cifras en millones de pesos)

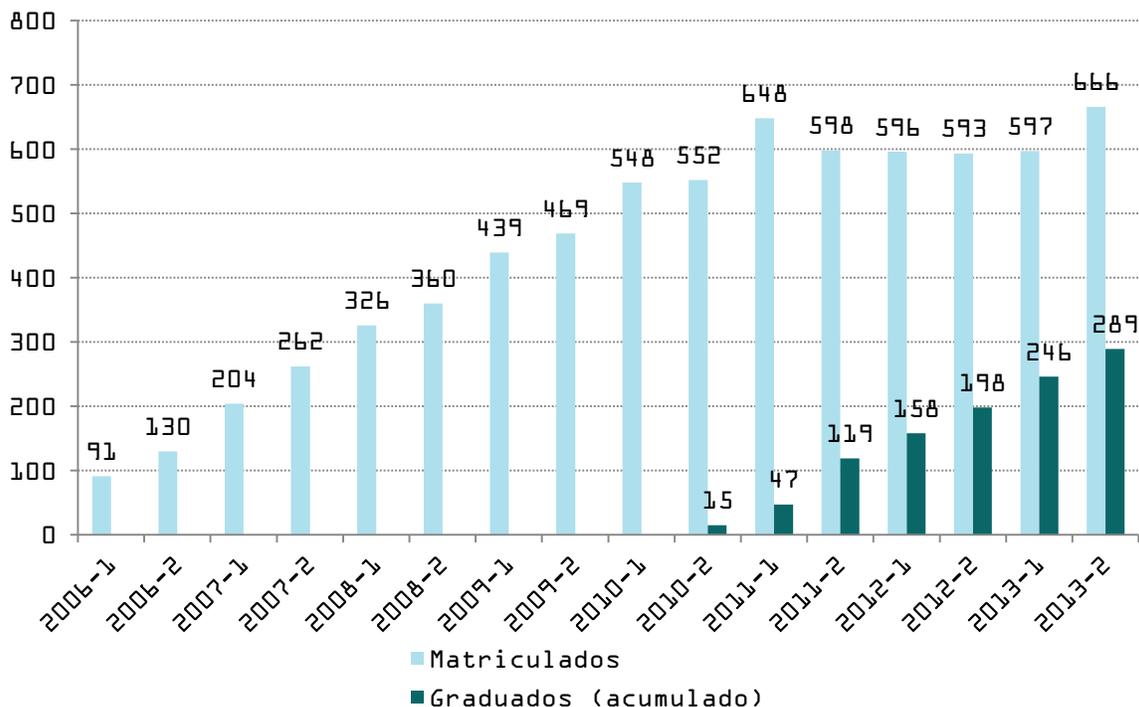
Concepto	Pregrado		Maestría		Doctorado	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%
Becas y Descuentos	10,246	16%	5,325	49%	2,023	38%
Quiero Estudiar	9,469	15%				
Icetex	18,052	28%	2,295	21%	328	6%
Préstamos Internos	9,247	14%	358	3%	753	14%
Préstamos Externos	17,730	27%	2,962	27%	2,233	42%
Total	64,744	100%	10,940	100%	5,337	100%

PROGRAMA QUIERO ESTUDIAR ESCALA

A partir de 2013 el programa Quiero Estudiar (QE) se transformó en una beca con compromiso y modificó su nombre a Quiero Estudiar Escala (QEE). Este programa apoya los estudios de pregrado de jóvenes de excelentes calidades académicas y personales en la Universidad de los Andes. Cubre el 95% de la matrícula semestral durante toda su carrera. Una vez se gradúa, el estudiante se compromete a devolver el 20% de sus ingresos por el doble del tiempo que disfrutó del beneficio; los recursos aportados por los graduados serán utilizados en la misma modalidad para que otros estudiantes puedan ser apoyados.

Durante la existencia de los programas QE y QEE, a Diciembre de 2013, 1,160 estudiantes han sido beneficiados, de los cuales se han graduado 289.

Gráfica 6 Estudiantes con financiación de Quiero Estudiar y Quiero Estudiar Escala



DISTINCIONES A ESTUDIANTES

- **Summa Cum Laude.** El Consejo Académico aprobó la entrega de la distinción Summa Cum Laude a los siguientes estudiantes:

Ana María López Durán. Derecho	Juan Mateo Montenegro Z. Filosofía y Economía
Andrés Felipe Schlieff Carvajal. Física	Julián Alberto Castillo Martínez. Ingeniería Química
Camila A. González W. Ing. Eléctrica y Electrónica	Julián Franky Tobón. Diseño
Cindy Catherine Orozco Bohórquez. Ingeniería Civil	Laura Vanessa Bermeo Rincón. Ingeniería Industrial
Federico Parra Barrios. Diseño	Lina María Jaime Tobón. Ciencias Biológicas
Gregorio Maya Parra. Arquitectura	Lucas Buenahora Granados. Ingeniería Industrial
Gustavo Nicolás Páez S. Economía e Ing. Industrial	María Antonia Londoño Londoño. Economía
Jessica María Bohórquez Arévalo. Ingeniería Civil	Sergio Esteban Rodríguez Torres. Química
Juan Cote Barón. Economía	Verónica Gómez Sánchez. Filosofía
Juan Manuel Zambrano C. Ingeniería Biomédica	

- **Jorge Mario Garzón Rey** estudiante de Ingeniería Eléctrica recibió la distinción a la Responsabilidad Social Universitaria en reconocimiento a su liderazgo y compromiso social, reflejado en las labores encaminadas a la enseñanza de las ciencias y el desarrollo de tecnología para mejorar la calidad de vida de las personas y contribuir a la solución de problemáticas sociales.
- **Juan Fernando Bermúdez Blanco** estudiante de Administración obtuvo la distinción a la Responsabilidad Social Universitaria, por la realización de actividades sociales estructuradas en un proyecto concreto, en el que ha tenido un rol claro de liderazgo.
- **Gustavo Nicolás Páez Salamanca** ganó el premio Portafolio al mejor estudiante de 2013 debido a su hoja de vida y a haberse graduado de Economía e Ingeniería Industrial con un promedio de 4.92. Actualmente es estudiante de la Maestría en Economía de la Universidad de los Andes.

INVESTIGACIÓN DE CALIDAD

EL MEJOR CENTRO DE INVESTIGACIÓN DE EXCELENCIA EN EL PAÍS. El Grupo de Física de Altas Energías de la Universidad de los Andes fue escogido como el mejor Centro de investigación de excelencia en el país, en la ceremonia 'Los mejores en educación 2012', organizada por el Ministerio de Educación Nacional.

MENCIONES A ESTUDIOS HISTÓRICOS. Las investigaciones 'El conquistador conquistado. Sindaguas, Cuayaquer y Awás del Pacífico nariñense en el periodo colonial (siglos XVI - XVIII)', de Marta Herrera, doctora en geografía y magíster en historia; y 'Costumbres en disputa. Espacio, autoridad y colonialismos en el Valle de Ubaque 1550 - 1600', de Santiago Muñoz, magíster en historia de Los Andes; recibieron mención de honor con recomendación de publicación del Icanh, en el Premio Nacional a la Investigación en Historia 2013.

FINANCIACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

PROYECTOS - FONDO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA DEL SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS

El Fondo de Ciencia y Tecnología del Sistema General de Regalías se financia con el 10% de los recursos del sistema de regalías del país. Para acceder a este fondo, los entes territoriales deben presentar propuestas (que pueden ser en conjunto con otras instituciones, entre ellas universidades) que permitan incrementar la capacidad científica, tecnológica, de innovación y de competitividad de las regiones, y que contribuyan a la producción, uso, integración y apropiación del conocimiento en el aparato productivo. Estas propuestas deben presentarse al Ocad-CTel (Órgano Colegiado de Administración y Decisión de Ciencia y Tecnología), ente que aprueba los proyectos que pueden ser financiados con estos recursos. La Universidad de los Andes ha hecho un ejercicio juicioso para mirar hacia las regiones y buscar formas de enfrentar sus problemas desde la ciencia y la tecnología. Así, ha participado en la formulación de varias de las propuestas, algunas de las cuales ya han sido presentadas y aprobadas por el Ocad-CTel y otras que están aún en proceso de estructuración. En el Cuadro No. 3 se presenta un balance de estas

propuestas por departamento. El monto por proyecto que aparece en el cuadro corresponde al valor total del proyecto (no necesariamente al valor que recibirá la Universidad para el desarrollo del componente de cada proyecto que le corresponda).

Cuadro No. 3 Financiación de proyectos de investigación Ocad-CTel (millones de pesos)

Departamento	Aprobados OCAD		En formulación		Número de Proyectos	Total Proyectos
	Proyectos	Total Proyectos	Proyectos	Total Proyectos		
Cundinamarca	4	\$40,512.69	2	\$7,533.84	6	\$48,046.53
Bogotá D.C.			3	\$31,000.00	3	\$31,000.00
Cesar	2	\$22,479.45			2	\$22,479.45
Nariño	1	\$4,116.47			1	\$4,116.47
Tolima	1	\$1,747.27			1	\$1,747.27
Meta			1	\$2,363.84	1	\$2,363.84
Total general	8	\$68,855.89	6	\$40,897.69	14	\$109,753.57

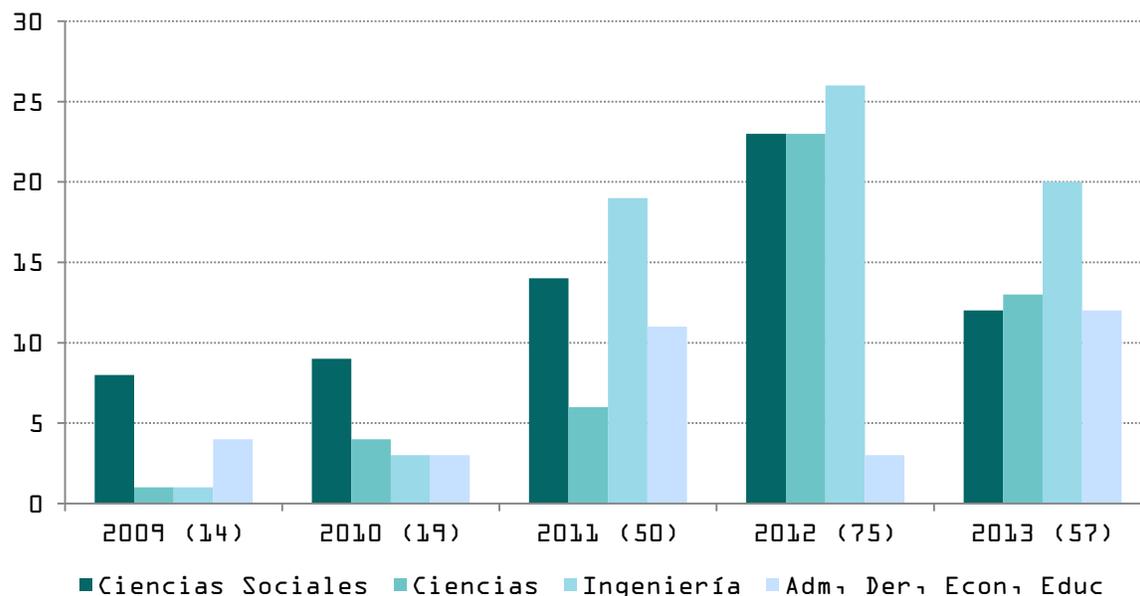
CRÉDITO EDUCATIVO CONDONABLE PARA ESTUDIANTES DOCTORALES

Durante el segundo semestre de 2012 se implementó el nuevo sistema de crédito educativo condonable para estudiantes doctorales; para la primera cohorte se aprobaron 23 solicitudes, para las diferentes opciones de crédito: matrícula, sostenimiento y pasantía. En 2013 aumentó a 36 el número de estudiantes doctorales con esta financiación.

COLCIENCIAS - PROGRAMA DOCTORADOS NACIONALES

Para el año 2013, los términos de referencia de la convocatoria de Doctorados Nacionales de Colciencias cambiaron, la Universidad fue la responsable de presentarse para solicitar un número de cupos de becas. Con 57 cupos obtenidos, Los Andes fue la más beneficiaria entre universidades privadas.

Gráfica 7 Número de estudiantes de doctorado beneficiarios del programa Doctorados Nacionales los últimos 5 años



FINANCIACIÓN DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN POR COLCIENCIAS

De los 354 proyectos de investigación vigentes en 2013, el 59% es financiado al interior de la Universidad, 10% por Colciencias y el 31% por otras entidades. En el Cuadro No. 4 se puede observar el crecimiento de Colciencias como financiador de proyectos de investigación

Cuadro No. 4 Financiación de proyectos de investigación por Colciencias (millones de pesos)

	2012	2013
Proyectos	\$2,756	\$7,134
Doctorados Nacionales		\$5,918
Jóvenes Investigadores	\$388	\$198
Premio (GRUPO DE FISICA DE ALTAS ENERGIAS)		\$1,000
Total	\$3,144	\$14,250

FINANCIACIÓN DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN POR EL SECTOR PRODUCTIVO

De acuerdo con el Cuadro No. 5 los recursos destinados a la investigación obtenidos por contratos firmados con empresas del sector productivo aumentaron 54% entre 2012 y 2013.

Cuadro No. 5 Contratos para financiar proyectos de investigación con financiación nacional firmados en 2012 y 2013

Sector	2012	2013
Energía	\$681	\$1,467
Productos Químicos	\$872	\$50
Construcción	\$155	\$689
Servicios	\$138	\$501
Transporte		\$148
Manufactura	\$60	\$84
Total general	\$1,906	\$2,941

OBRA DE GUILLERMO Y HERNANDO HERRERA CARRIZOSA

María Elvira Herrera de Vaughan, en representación de la familia Herrera, hizo un aporte significativo que permitirá al arquitecto Germán Téllez, y a su equipo, terminar el trabajo de 'primeros auxilios', ordenación y evaluación del archivo de Guillermo y Hernando Herrera Carrizosa. No menos de un 53% de la obra de estos hermanos bogotanos ha desaparecido o es irreconocible.

CREACIÓN ARTÍSTICA**MEDIO PERIODÍSTICO DIGITAL CEROSSETENTA 070**

El Centro de Estudios en Periodismo, CEPER, presentó al Consejo Académico su nuevo medio periodístico digital llamado cerosetenta 070 que nació del interés de los profesores de ese Centro, por publicar los textos periodísticos de sus estudiantes. 070 se ha convertido en una escuela extracurricular a la que llegan estudiantes de todas las disciplinas interesados en escribir y donde reciben asesoría editorial.

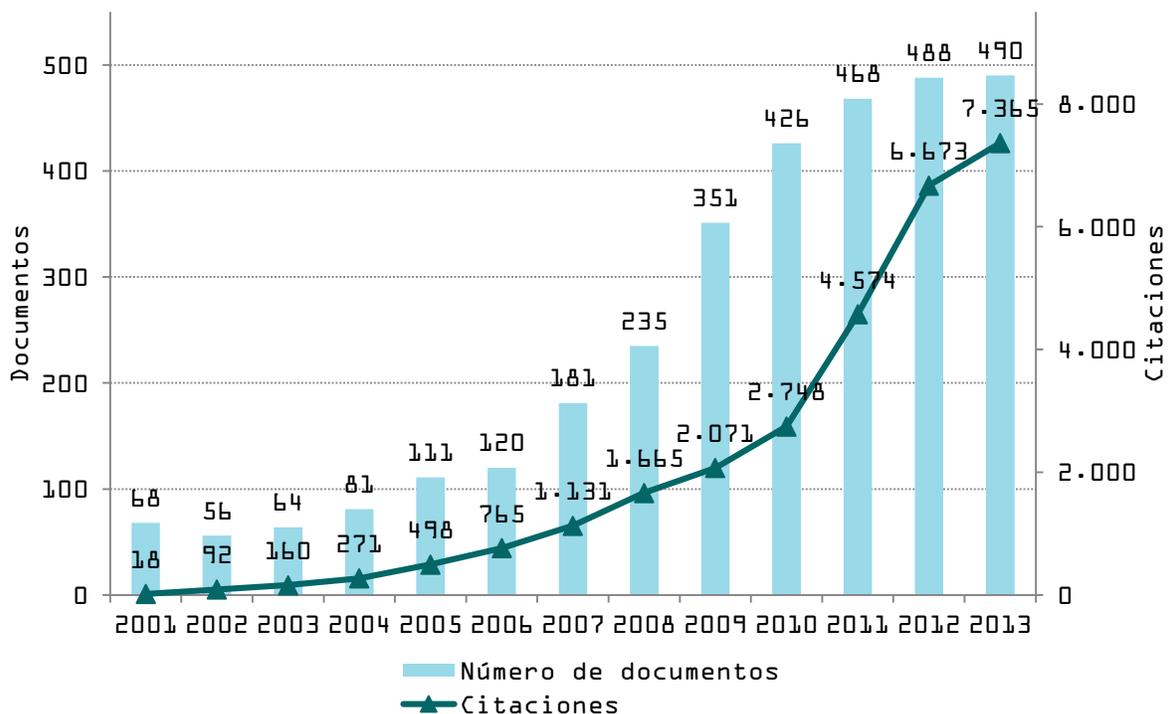
CALIDAD DE LOS PRODUCTOS DE INVESTIGACIÓN**SEGUNDA PATENTE EN INGENIERÍA BIOMÉDICA**

La Superintendencia de Industria y Comercio otorgó patente de invención por 20 años a la Universidad de los Andes, la Fundación Cardioinfantil - Instituto de Cardiología, Juan Carlos Briceño Triana, Alberto Enrique García Torres, y Carolina Valecilla Erazo, por los dispositivos de oclusión vascular de doble cono de nitinol (dcn) para cierre del ductus arterioso persistente. Este dispositivo es una versión mejorada de otro dispositivo ocluser patentado, creado para atender una cardiopatía congénita presentada en bebés recién nacidos.

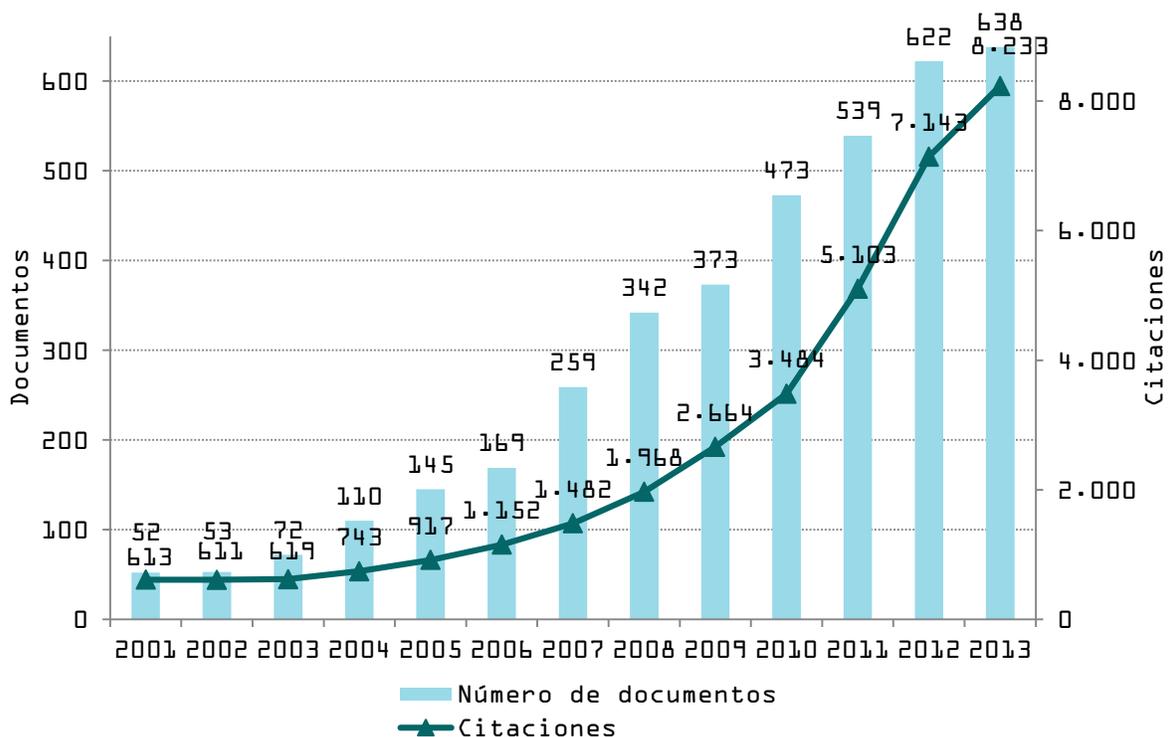
DOCUMENTOS Y CITACIONES.

En las Gráficas 8 y 9 se presentan los resultados los documentos y citas de la Universidad, registrados en el ISI Web of Knowledge y en SCOPUS.

Gráfica 8 Documentos y citas registradas en el ISI Web of Knowledge



Gráfica 9 Documentos y citas registradas en SCOPUS



EFFECTIVIDAD ADMINISTRATIVA

Sistema Integral de Gestión a Acreedores (S.I.G.A). Implementado en la Universidad en 2013, es considerado un caso de éxito en términos de cumplimiento de tiempos, costos y alcance. La base del proyecto es la solución de gestión de contenido empresarial SAP Vendor Invoice Management que permite mediante la centralización de la recepción de las cuentas por pagar, automatizar el proceso de recepción, registro contable y custodia, minimizando los costos de proceso, optimizando el relacionamiento con proveedores y permitiendo mejorar el flujo de caja. Los resultados se observan en una reducción del 40% del tiempo de procesamiento en el cierre financiero.

Avances en SAP. En el año 2013 finalizó de manera exitosa el primer cierre contable en SAP y adicionalmente el proceso de matrículas de pregrado y posgrado fue realizado a través de la nueva funcionalidad de SAP. Por otra parte, y con el fin de mejorar los servicios para los empleados, se habilitó la generación de certificados de ingresos y retenciones a través del autoservicio de SAP.

Centro de Servicios Compartidos. Se comenzó con el diseño e implementación del Centro de Servicios Compartidos de la Universidad de los Andes, liderado por la Vicerrectoría de Asuntos Administrativos y Financieros, y cuyo objetivo es el mejoramiento de la calidad y oportunidad del servicio que se presta desde la administración central a las unidades académicas en algunos de los procesos de apoyo institucionales.

Nueva versión sistema Banner. Se realizó la migración a una nueva versión del sistema de información Banner, lo cual permite contar con un software con una mejor funcionalidad, tanto desde el punto de vista de las actividades de apoyo a nuestros estudiantes así como a nuestros egresados. Además del cambio de tecnología conseguido con la versión 8.5, se reforzó la infraestructura de servidores que soportan este aplicativo.

GOBIERNO Y GESTIÓN INSTITUCIONAL

GOBERNABILIDAD INSTITUCIONAL

Directora de Desarrollo Internacional. Adriana Casas fue nombrada Directora de Desarrollo Internacional. Es egresada de la Facultad de Derecho, con estudios de maestría en Derecho Ambiental de la Universidad de Yale. Se encargará de liderar las actividades que faciliten el posicionamiento de la Universidad en el exterior y ayudará en la consecución de recursos. Asumirá la Dirección Ejecutiva de la Fundación en Nueva York.

Criterios de admisión a la Universidad. El Comité de Admisiones de Pregrado, con apoyo del CIFE, realizó un estudio cuyo objetivo fue comparar la validez predictiva de las notas de colegio y de otros criterios de admisión, con relación al desempeño académico de los estudiantes de pregrado en los Andes. El estudio mostró que podría resultar interesante estudiar hacia futuro la posibilidad de incluir otros criterios de admisión como los resultados en las pruebas SABER 11 y/o las notas de los últimos

años de colegio, sobre todo en algunas facultades. Para el primer semestre de 2014 se hizo un piloto con la Facultad de Ciencias Sociales. El Puntaje Uniandes continuará siendo el criterio de admisión, pero se les solicitará a los aspirantes sus notas de colegio y de ese grupo podrán salir también algunos admitidos. En la Facultad de Medicina se iniciará con un piloto de entrevistas. La Facultad de Artes y Humanidades se encuentra diseñando un examen adicional que revele intereses y habilidades de sus aspirantes.

Manual de políticas de tratamiento de datos personales. La Universidad de los Andes expidió su Manual de Políticas de Tratamiento de Datos Personales siguiendo los lineamientos dispuestos por la Ley 1581 de 2012 sobre protección de datos personales y el Decreto reglamentario 1377 de 2013. Lo anterior, debido a que Uniandes es una institución que recauda datos de estudiantes, egresados, contratistas, visitantes, etc., y debe garantizar la protección de esa información.

Reforma al Estatuto Profesoral. El Comité delegado por el Consejo Académico, que preside el vicerrector académico, José Rafael Toro, elaboró un primer documento de diagnóstico que fue enviado a los profesores con el propósito de sentar las bases de la discusión. Los profesores de todas las facultades participaron activamente y enviaron sus propios documentos de diagnóstico. El Comité se encuentra revisando la información, hará los ajustes al diagnóstico inicial y presentará al Consejo Académico la propuesta de reforma.

REGLAMENTOS Y POLÍTICAS

Programas

- **Reglamentos de doctorado.** El Comité Directivo, previa recomendación del Consejo Académico, aprobó los reglamentos de doctorado para los programas que ofrecen las facultades de Ciencias, Ciencias Sociales, Economía y el CIFE. Todos los reglamentos se rigen por los lineamientos establecidos en el Reglamento General de Estudiantes de Doctorado (RGED).
- **Instructivo para la elaboración de los programas de los cursos de pregrado.** El Consejo Académico aprobó el Instructivo para la elaboración de los programas de los cursos de pregrado, elaborado por la Secretaría General y que cuenta con el visto bueno del CIFE. Este documento busca ser una guía para el profesor pues incluye un modelo de formato de programa de curso, así como aspectos generales del régimen académico definido en el Reglamento General de Estudiantes de Pregrado.

Estudiantes

- **Sistema de aproximación de notas.** Se aprobó que a partir del segundo semestre de 2013, las calificaciones definitivas de las materias serán numéricas de uno punto cinco (1.5) a cinco punto cero (5.0), en unidades, décimas y centésimas. Los profesores mantendrán su autonomía para establecer sus propios criterios de aproximación, pero deberán siempre informarlo en el programa del curso que se entrega el primer día de clase.

- **Escala de calificaciones.** Dando alcance a la reciente modificación al sistema de calificaciones, el Comité Directivo definió la nueva escala numérica en la que se enmarcan las notas definitivas: Excelente (5.0 - 4.5), Muy bueno (4.49 - 4.0), Bueno (3.99 - 3.5), Satisfactorio (3.49 - 3.0), Deficiente (2.99 - 2.5), Malo (1.99 - 1.5).
- **Reglamento del Programa Quiero Estudiar Escala.** Se aprobó el Reglamento del Programa Quiero Estudiar Escala, que define aspectos generales como los requisitos de admisión y renovación de las becas con compromiso, las actividades de acompañamiento, las oportunidades académicas, y los compromisos de los beneficiarios con el programa y con el Fondo Quiero Estudiar Escala.
- **Modificación del Reglamento General de Estudiantes de Maestría, (RGEMA).** Se aprobó como único requisito para optar por la distinción Cum Laude en los programas de maestría el haber obtenido un promedio ponderado ubicado en el 3% más alto del promedio histórico de los graduandos de su programa en los últimos 5 años.
- **Estado de prueba académica para los estudiantes de doctorado.** Se aprobó extender el estado de prueba académica para los estudiantes de doctorado, cuando el estudiante obtenga por primera vez la nota "Reprobado", en la sustentación de su tesis, y cuando el estudiante no apruebe, en una segunda oportunidad, la prueba de conocimiento o su equivalente.
- **Cobro cursos adicionales estudiantes doctorales.** El Consejo Académico aprobó que los estudiantes doctorales que tomen y aprueben cursos en una facultad diferente a la suya no deban hacer ningún pago adicional.
- **Política de Vinculación de Asistentes Graduados.** Se aprobó una modificación a la política de apoyo y becas de los asistentes graduados de maestría y doctorado la cual rige desde enero de 2013. La modificación incluye que las asistencias de docencia y de investigación se hagan por contratos de duración variable, según el tiempo exacto de dedicación. También, que las unidades académicas sean las encargadas de otorgar las becas de maestría, siguiendo los requisitos acordados por la Rectoría y obedeciendo a estrictos criterios de excelencia y de necesidad económica.
- **Modificación a la Política Exención de Matrículas de Posgrado.** Se aprobó una modificación al esquema actual de exención de matrículas en posgrado, que consiste en que los estudiantes de maestría y doctorado, que realicen actividades docentes de pregrado registradas en el Sistema de Administración de Cursos (Banner) y con docencia equivalente a medio tiempo, sean los únicos beneficiados con exención de matrícula.

CAMBIOS EN EL ORGANIGRAMA DE LA UNIVERSIDAD

- **Creación del Departamento de Geociencias.** El Comité Directivo aprobó la creación del Departamento de Geociencias en la Facultad de Ciencias.

NOMBRAMIENTOS Y RENOVACIONES

DEL CONSEJO SUPERIOR

- **Pedro Miguel Navas Sanz de Santamaría**, como miembro honorario.
- **Elisabeth Ungar Bleier, Martín Carrizosa Calle, Sylvia Escobar Gómez, Juanita León y Juan Antonio Pardo**, como miembros numerarios.
- **Juan Camilo Cárdenas y Rubby Casallas Gutiérrez**, como profesores miembros.
- **Carlos Gónima Díaz Granados y Jesús Daniel Becerra**, como estudiantes miembros.
- **Carlos Vegalara Franco, Julio Portocarrero Martínez y Carlos Enrique Cavelier**, como miembros del Comité Directivo.

DEL COMITÉ DIRECTIVO

- **Carl Langebaek Rueda**, Vicerrector de Investigaciones.
- **Claudia Montilla Vargas**, Decana de la Facultad de Artes y Humanidades.
- **Silvia Restrepo Restrepo**, Decana de la Facultad de Ciencias.
- **Hugo Fazio Vengoa**, Decano de la Facultad de Ciencias Sociales.
- **Helena Alviar García**, Decana de la Facultad de Derecho.
- **Eduardo Behrentz Valencia**, Decano de la Facultad de Ingeniería.
- **Mario Castillo Hernández**, profesor miembro del Consejo Académico.
- **Andrés Caro Borrero**, estudiante miembro del Consejo Académico.

DEL RECTOR

- **Sonia Patricia Murillo Ruiz**, Directora de Gestión Humana.
- **Clemencia Nieto Guzmán**, Directora de Admisiones y Registro.
- **Victor Henry Molina Casallas**, Director de Planeación y Evaluación.
- **Diana Constanza Betancourt Galindo**, Directora de Educación Continuada.
- **Juny Montoya Vargas**, Directora del Centro de Ética.
- **Rafael Hernando Barragán**, Director del Departamento de Diseño.
- **Lucas Ospina Villalba**, Director del Departamento de Arte.
- **Carlos Daniel Cadena Ordoñez**, Director del Departamento de Ciencias Biológicas.
- **Ferney Javier Rodríguez Dueñas**, Director del Departamento de Geociencias.
- **José Ricardo Arteaga**, Director del Departamento de Matemáticas.
- **Alejandro Castillejo**, Director del Departamento de Antropología.
- **Juan Carlos Rodríguez Raga**, Director del Departamento de Ciencia Política.
- **Andrés Páez Peñuela**, Director del Departamento de Filosofía.

- **Decsi Astrid Arévalo Hernández**, Directora del Departamento de Historia.
- **Vicente Torres Mariño**, Director del Departamento de Lenguajes y Estudios Socioculturales.
- **Juan Francisco Correal Daza**, Director del Departamento de Ingeniería Civil y Ambiental.
- **Juan Carlos Briceño Triana**, Director del Departamento de Ingeniería Biomédica.
- **Nestor Peña Traslaviña**, Director del Departamento de Ingeniería Eléctrica y Electrónica.
- **Jairo Arturo Escobar Gutiérrez**, Director del Departamento de Ingeniería Mecánica.
- **Harold Enrique Castro Barrera**, Director del Departamento de Ingeniería de Sistemas y Computación.
- **Chad Leidy**, Vicedecano de Investigaciones de la Facultad de Ciencias.
- **Juan Guillermo Saldarriaga Valderrama**, Vicedecano del Sector Externo de la Facultad de Ingeniería.

SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DEL LARGO PLAZO

BALANCE

En el Cuadro No. 6 resume el balance general de la Universidad a diciembre 31 de cada año.

Cuadro No. 6 Balance General (millones de pesos)

	2012	2013	%
Activo corriente	300,447	318,909	6%
Activo a largo plazo	466,225	580,734	25%
Total activos	766,672	899,643	17%
Pasivo corriente	184,771	210,851	14%
Pasivo largo plazo	51,133	48,370	-5%
Total pasivo	235,904	259,221	10%
Fondo Social	530,768	640,423	21%
Total Pasivo y Fondo social	766,672	899,643	17%

ESTADO DE RESULTADOS

En el Cuadro No. 7 se consignan los rubros principales del estado de resultados.

Cuadro No. 7 Estado de resultados (millones de pesos)

	2012	2013	Variación	%
Total Ingresos Operacionales	390,929	410,138	19,209	5%
Total Egresos Operacionales	373,901	388,595	14,694	4%
Exceso de ingresos sobre egresos operacionales	17,029	21,543	4,515	21%

INDICADORES

En el Cuadro No. 8 se presentan algunos indicadores de la gestión financiera de la Universidad en los últimos años.

Cuadro No. 8 Indicadores Gestión Financiera (millones de pesos corrientes)

	2009	2010	2011	2012	2013
Total Ingresos operacionales	324,929	357,251	368,794	390,929	410,138
Total Activos	647,254	689,903	708,811	766,672	899,643
Fondo Social	426,320	471,689	496,656	530,768	640,423
Exceso de ingresos sobre egresos operacionales	24,056	29,439	1,173	17,029	21,543
<u>Exceso de ingresos sobre egresos operacionales</u> Ingresos operacionales	7.4%	8.2%	0.3%	4.4%	5.3%
<u>Matrículas de Pregrado</u> Ingresos Operacionales	69.6%	66.8%	68.3%	70.3%	71.8%
<u>Ingreso de Matrículas</u> Ingresos Operacionales	90.4%	89.3%	91.4%	91.3%	93.3%

INGRESOS DIFERENTES DE MATRÍCULAS

DONACIONES

Como lo muestra el Cuadro No. 9, en el año 2013 la Universidad recibió \$14,283 millones en donaciones de 1,973 donantes. Aun cuando el resultado en términos del monto de las donaciones mostró una disminución frente al 2012 (14%), a diferencia del año anterior, los aportes del año 2013 provinieron de un mayor número de donantes. El resultado de 2013 mostró un aumento significativo en términos de la cantidad de donantes en todas las categorías (incremento del 117%).

Cuadro No. 9 Donaciones (2010-2013)

Tipo de Donante	2010		2011		2012		2013	
	Millones de pesos	No. donantes						
Egresados	\$ 207	456	\$ 114	231	\$ 1,331	620	\$ 635	1,579
Amigos	\$ 3,914	29	\$ 63	15	\$ 3,865	54	\$ 312	95
Empleado/Estudiante	\$ 22	38	\$ 15	17	\$ 22	124	\$ 19	129
Organizaciones	\$ 5,011	56	\$ 3,387	59	\$ 6,402	94	\$ 6,882	140
Edospina S.A.			\$ 11,911	1				
Consejo Superior	\$ 1,194	10	\$ 1,448	8	\$ 4,893	16	\$ 6,435	30
Total	\$ 10,348	589	\$ 16,938	330	\$ 16,513	908	\$ 14,283	1,973

DESTINO

La mayor parte de las donaciones obtenidas durante 2013 fueron destinadas a financiar programas de apoyo financiero para estudiantes (80.21%), incluyendo el programa Quiero Estudiar (Cuadro No. 10).

Cuadro No. 10 Destino de las donaciones (millones de pesos)

	2013	%
Prioridad estudiantes	\$ 11,456	80.21%
Prioridad investigación	\$ 440	3.08%
Prioridad profesores	\$ 874	6.12%
Fondo anual	\$ 1,512	10.59%
Total	\$ 14,283	100%

RECURSOS Y SERVICIOS

ESPACIO FÍSICO

ÁREAS NUEVAS EN FUNCIONAMIENTO [1,446 m²]:

- Bloque Z: plazoleta de comidas (280 m²)
- Bloque Z: estudios de música (220 m²)
- Edificio Dávila (pisos 1 a 3): Consultorio Jurídico (946 m²)

ÁREAS NUEVAS EN CONSTRUCCIÓN [15,912 m²]:

- Bloque S1: espacios académicos de Arte y Diseño y salones generales (2,718 m²)
- Bloque Tx: espacios académicos de Arte y Diseño (3,136 m²)
- Bloque E: centro de atención integrada para estudiantes (1,558 m²)
- Estación de Policía Macarena: convenio (8,500 m²)

TRÁMITES - PERMISOS OBTENIDOS

- Permisos para locativas de los bloque Au, Pulguero, calle 18 y bloque Ñr y Ñs, ante el IDPC.
- Prórroga de la licencia del bloque Ñc.
- Modificación y prórroga de la licencia del Centro de Atención Integrada y Concesión.
- Incorporación plano Topográfico Ga ante Catastro y SDP

TRÁMITES ACTUALES EN PROCESO

- Continúa en trámite la Modificación del PRM en el número de sótanos ante Planeación Distrital (SDP)
- Convenio con el DADEP
- Convenio con el IDRD para la administración del parque Espinosa (mantenimiento) y amueblamiento como gimnasio al aire libre

PROYECTOS ADELANTADOS

- Se continúa con las actualizaciones en la planimetría digital (arquitectónica y de infraestructura) del campus para el Sistema de información geográfica.
- Coordinación con las demás Jefaturas de la Gerencia para la puesta en marcha de la primera fase de implementación del PGA.
- Implementación de nuevos autoservicios: Puntos de recarga de agua, hornos microondas, punto de reparación de bicicletas, carteleras rojas y amarillas.

SISTEMA DE BIBLIOTECAS

Al 31 de Diciembre de 2013 el sistema contaba con 416,235 títulos de material bibliográfico, 20,630 títulos de material audiovisual y 81,402 títulos de material hemerográfico en todas las áreas del conocimiento y en diferentes formatos. Así mismo, la Universidad está suscrita a 123 bases de datos.

IMPACTO Y PRESENCIA EN EL ENTORNO

DONACIÓN AL CENTRO DE CONEXIONES

La Familia Vegalara hizo una donación de \$1.000 millones al Centro Conexiones del CIFE, para la financiación de cursos que contribuyan a la internacionalización de la Universidad.

EGRESADOS COMPROMETIDOS CON EL FUTURO DE UNIANDES

Los egresados afiliados a la Asociación de Egresados demostraron su apoyo al programa Quiero Estudiar, con una donación de \$1.080 millones de pesos que recibió Pablo Navas, rector de Los Andes, de manos de Darío Meza Latorre, Presidente de la Junta Nacional.

VÍNCULOS CON EGRESADOS

Volver a los Andes. Se realizó el encuentro de egresados Volver a los Andes 2013, en su quinta versión. Fueron tres días de programación. Los dos primeros estuvieron dedicados a 61 conferencias que contaron con 3,154 participantes. El último día se realizó el evento social, al que asistieron 5,886 personas, que disfrutaron conciertos, almuerzo campestre gourmet, concurso ViveUnicampus y exhibiciones artísticas y deportivas. Además, se inauguró la exposición EXPO[EX], de las facultades de Arquitectura y Diseño, y Artes y Humanidades.

Contacto con las dos redes de egresados más grandes y relevantes, New York y Reino Unido. Reuniones en New York en julio 16 (7 egresados) y Boston en julio y diciembre (19 egresados).

Alianza con la Asociación de Egresados. Durante 2013 se lograron 495 afiliaciones nuevas en 6 eventos institucionales y se realizaron 81 eventos conjuntos en la Asociación, con más de 6,000 egresados asistente.

POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL

- **PRIMERA UNIVERSIDAD COLOMBIANA EN QS WORLD UNIVERSITY RANKINGS**

La Universidad de los Andes ascendió del puesto 335 al 274 y se mantiene como la primera universidad colombiana en el escalafón mundial realizado por QS World University Rankings 2013 - 2014. Las siguientes universidades colombianas en el escalafón son la Universidad Nacional, en el puesto 325 y la Universidad Javeriana, en el puesto 349.

- **MEJOR UNIVERSIDAD COLOMBIANA EN QS LATINOAMÉRICA**

Por tercer año consecutivo, la Universidad de los Andes fue catalogada como la mejor universidad colombiana en el escalafón QS Latinoamérica que se realiza desde 2011. Del sexto lugar ocupado en 2012 pasó al cuarto en 2013. La siguiente universidad colombiana en el escalafón es la Universidad Nacional, en el noveno lugar.

Posición en QS	Universidad	País
1	Universidade de São Paulo (USP)	Brasil
2	Pontificia Universidad Católica de Chile	Chile
3	Universidade Estadual de Campinas	Brasil
4	Universidad de los Andes	Colombia
5	Universidad de Chile	Chile
6	Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)	México
7	Tecnológico de Monterrey	México
8	Universidade Federal do Rio de Janeiro	Brasil
9	Universidad Nacional de Colombia	Colombia
10	Universidade Federal de Minas Gerais	Brasil

- **UNICA UNIVERSIDAD COLOMBIANA EN EL BRICS & EMERGING ECONOMIES RANKINGS**

La Universidad de los Andes ocupa la posición 17 en el escalafón aplicado a universidades de economías emergentes, es la segunda latinoamericana superada por la Universidad de Sao Paulo (11) y por encima de la Universidad Estatal de Campinas (24) y la Pontificia Universidad Católica de Chile (55).

- **MÁS ALTA CALIFICACIÓN EN LATINOAMÉRICA EN PROGRAMAS DE EXTENSIÓN**

La Universidad de los Andes ocupó el puesto 35 en el ranking de programas abiertos, del reconocido periódico The Financial Times Executive. Respecto a los programas hechos a la medida del cliente, los Andes entró por primera vez en el ranking en el número 58. En ambos casos obtuvo la calificación más alta en Latinoamérica después de la Fundação Dom Cabral de Brasil. El ranking incluye las 70 instituciones universitarias mejor calificadas en sus programas de extensión para ejecutivos, a nivel mundial en 2013.

- **MEJOR UNIVERSIDAD COLOMBIA EN LAS PRUEBAS SABER PRO DEL ICFES**

Uniandes es la mejor universidad colombiana según el informe "Elementos de calidad en la educación superior en Colombia", publicado por el Icfes. Éste analiza los resultados de las pruebas Saber Pro, aplicadas a los estudiantes en los últimos semestres de

carrera. La sede de Bogotá de la Universidad Nacional y la Universidad del Rosario ocupan el segundo y tercer lugar respectivamente en este ranking.

- **MEJOR PROGRAMA EN DESARROLLO SOSTENIBLE DE LATINOAMÉRICA**

La Maestría en Gerencia Ambiental de la Facultad de Administración de la Universidad de los Andes fue reconocida como la mejor en temas de desarrollo sostenible en Latinoamérica, según el ranking EdUniversal.

VÍNCULOS CON EL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO

- **Vivienda estudiantil.** Las empresas QBO y Promotora desarrollarán el proyecto City U, en un lote aledaño a la Universidad, conocido como Manzana 5. Se firmó un acuerdo entre la Universidad y estas empresas para tomar en arriendo, por un plazo de 10 años, una torre con capacidad para 600 camas. El propósito es aprovechar una iniciativa privada de desarrollo inmobiliario, que busca la permanencia de los estudiantes en el centro de la ciudad para generar de esta manera las dinámicas propias de las universidades internacionales. Este servicio promoverá la diversidad, pues aumentará los estudiantes de diferentes regiones del país, de estudiantes internacionales y de estudiantes beneficiarios del programa de apoyo financiero Quiero Estudiar Escala. Con la participación en esta obra, la Universidad demuestra su compromiso con la renovación del centro de la ciudad y reafirma su espíritu innovador.
- **Cena Quiero Estudiar.** Cerca de 300 invitados, entre líderes empresariales, políticos y académicos, participaron de la cena a beneficio del Programa Quiero Estudiar Escala, que apoya financieramente a estudiantes excelentes académicamente que no pueden pagar su carrera en la Universidad de los Andes. Entre los asistentes estuvieron Diego Pizano Salazar (presidente del Consejo Superior), Eduardo Pacheco (miembro del Comité Directivo), María Fernanda Campo (ministra de Educación), Mauricio Cárdenas (ministro de Hacienda), Juan Ricardo Ortega (Director de Impuestos y Aduanas) y connotados líderes empresariales. En esta actividad se recaudaron 1,391 millones de pesos.
- **Fondo Quiero Estudiar - Mario Hernández.** Mario Hernández, como representante de Marroquinera S.A., creó este fondo para contribuir a que cada vez más jóvenes de recursos económicos limitados tengan acceso a educación de la más alta calidad. La firma del convenio permitirá otorgar una beca con compromiso del 95% del valor de su carrera a un estudiante de pregrado de Ingeniería, que demuestre necesitar el apoyo del programa Quiero Estudiar.
- **Convenios para codesarrollo. Firma del convenio marco con BASF.** Esta iniciativa busca atraer recursos de las empresas susceptibles de ser receptoras de resultados de investigación, cuando la investigación requiere de sus primeras pruebas de mercado. Se presentaron proyectos a BASF (con quien se firmó un acuerdo marco), a Andercol, Vecol, Premex y Team Foods.

- **Participación en Programas de acercamiento a la industria: Connect Bogotá - Región, Tecnova Medellín.** La Universidad se está insertando en las iniciativas regionales que buscan potenciar el esquema Universidad-Empresa-Estado tanto en Connect Bogotá, como en Tecnova en Medellín. A los profesores que han estado vinculados a estas iniciativas (Programas Springboard, Connect-tec) se les ha acompañado en el proceso.
- Las actividades propias del Centro de Trayectoria Profesional - CTP se fortalecieron y complementaron con el Centro de Desarrollo Profesional de la Asociación de Egresados de la Universidad de los Andes - CPD: en **Práctica académica** se vincularon 788 estudiantes en 350 organizaciones, con un crecimiento de 4.37% frente a 2012 (755 estudiantes); se realizaron 2 ferias laborales con participación de 110 organizaciones y asistencia de 2,409 personas; se realizaron 61 presentaciones corporativas con la asistencia de 1,895 personas.

PUBLICACIONES, SEMINARIOS Y EVENTOS EN TEMAS DE INTERÉS PÚBLICO

LIBROS DE INVESTIGACIÓN PUBLICADOS

En el Cuadro No. 11 se encuentra el número de libros de investigación publicados entre 2010 y 2013.

Cuadro No. 11 Libros de investigación publicados

Unidad	2010	2011	2012	2013
Centro de Investigación y Formación en Educación (CIFE)		7	1	
Centro Interdisciplinario de Estudios Sobre Desarrollo (CIDER)	4	1	1	2
Escuela de Gobierno	1		2	1
Administración	7	10	3	5
Arquitectura y Diseño	10	7	6	4
Artes y Humanidades	15	7	15	25
Ciencias	2		4	2
Ciencias Sociales	25	25	21	12
Derecho	11	13	13	12
Economía	3	6	2	5
Ingeniería	9	16	12	5
Total	87	92	80	73

OTRAS PUBLICACIONES, SEMINARIOS Y EVENTOS

- **Análisis sobre la pobreza infantil en Colombia.** Un estudio de la Universidad de los Andes para Unicef evidenció que 34% de los niños colombianos sufre varias privaciones en simultánea. Es decir, cerca de 5,2 millones de menores de edad padecen la pobreza multidimensional. Para llegar a esta conclusión un grupo de investigadores, durante algo más de un año, recorrió zonas apartadas del país para palpar la realidad de la infancia, escrutó los

registros nacionales de pobreza y dialogó con expertos y personas del Gobierno.

- **Conferencia anual sobre drogas.** La Sociedad Internacional para el Estudio de Políticas de Drogas (ISSDP) realizó su séptima conferencia anual en Los Andes, entre el 15 y el 17 de mayo. Durante el encuentro, políticos y académicos participaron en los análisis de las políticas de drogas, los daños causados por la oferta y la demanda y las consecuencias del mercado y las políticas.
- **Seminario internacional de minería en Latinoamérica.** Un amplio debate sobre los aspectos fiscales, legales, políticos y ambientales de la minería en la región tuvo lugar entre el 23 y el 24 de mayo en Los Andes. Con la asistencia de expertos internacionales, se tocaron temas sensibles como la relación entre la minería y el conflicto y la industria minera, la salud pública y el medio ambiente. En paralelo se realizó la exposición fotográfica 'Un vistazo a la minería colombiana'.
- **Semana de Portugal.** Se realizó el encuentro 'Mar, viajes y libros: Portugal en Los Andes', a propósito de la Feria del Libro de Bogotá, que tuvo como invitado de honor a Portugal. La fadista Ana Moura, el arquitecto Eduardo Souto de Moura, ganador del premio Pritzker -equivalente al Nobel de arquitectura- y múltiples escritores y poetas estuvieron en la universidad en exposiciones, muestras de cine, talleres y charlas. Este evento contó con la asistencia de 2,336 personas en las actividades programadas dentro del Campus.
- **Desafíos de la Innovación Empresarial en América Latina,** evento organizado por la Facultad de Administración en Cartagena y que contó con la asistencia de 200 presidentes de las principales empresas de América Latina.
- **ALACIP - Congreso internacional de la Asociación Latinoamericana de Ciencia Política,** que tuvo una asistencia de 1.770 personas.
- **Radio Eco Pipe (REP)** fue creada por un proyecto del Centro de Estudios sobre Desarrollo Económico -CEDE- de la Facultad de Economía de la Universidad de los Andes y cofinanciada por Colciencias y el Banco Mundial. La emisora funcionará en la Institución Educativa Luis Felipe Cabrera Fe y Alegría de la población de Barú, que cuenta con cerca de 800 estudiantes. Sus oyentes podrán escuchar temas de sus habitantes y el entorno, con especial énfasis en temas ambientales, sociales y económicos de la región.
- 30 internas de la cárcel El Buen Pastor en Bogotá realizaron **un taller en evaluación de proyectos financieros**, organizado por la Facultad de Derecho de la Universidad de los Andes. En una ceremonia realizada en un salón de la biblioteca de la prisión, las reclusas recibieron su diploma que las acredita oficialmente.

VISITAS RELEVANTES A LA UNIVERSIDAD

De la información disponible, los eventos realizados en 2013 contaron con la presencia de 220 invitados internacionales procedentes de 35 países, quienes vinieron al campus especialmente como conferencistas o actores

principales del evento. Los países con mayor presencia en el Campus fueron: Estados Unidos con 45 personas, Brasil con 26, Portugal con 17, Argentina con 11, Chile con 10, Francia con 9 y España con 8. Comparado con el año 2012 donde se tuvo información de 178 invitados internacionales asistentes, el incremento fue del 24%.

- **Homenaje en los 100 años del natalicio de Nicolás Gómez-Dávila.** Las variaciones, giros y hermenéutica en la obra del escritor y filósofo Nicolás Gómez-Dávila, además cofundador de la Universidad de los Andes, fue el centro del coloquio organizado para conmemorar los 100 años de su nacimiento. Participaron como expositores Till Kinzel, de la Technische Universität de Berlín; Francia Elena Goenaga, del Departamento de Literatura Los Andes, y Carlos B. Gutiérrez, del Departamento de Filosofía de Los Andes.
- **Nader Tehrani**, director y profesor del Departamento de Arquitectura del Instituto Tecnológico de Massachusetts -MIT-, abrió la serie de invitados especiales de la Facultad de Arquitectura y Diseño de la Universidad de los Andes. En su charla, Tehrani explicó a los asistentes su propuesta 'DA DA A NADAA' en la que abordó el tema de la innovación en el diseño, colaboración interdisciplinaria y diálogo permanente con la industria de la construcción.
- **Javier Moscoso**, profesor de investigación de historia y filosofía de las ciencias en el Instituto de Filosofía del Consejo Superior de Investigaciones Científicas, de Madrid, España, ofreció la charla inaugural de los posgrados de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de los Andes. En la conferencia habló de su libro "Historia cultural del dolor", catalogado como uno de los mejores en España así como de la historia del dolor como experiencia y de la manera como ha sido abordado desde la ciencia, la filosofía y otras ciencias.
- **Jane Goodall**, famosa primatóloga y Embajadora de Paz de Naciones Unidas, presentó su programa Roots & Shoots. En su conferencia reflexionó sobre los temas por los que trabaja esta iniciativa: comunidad, animales y medio ambiente.
- **Visita del Presidente alemán.** Como una muestra de solidaridad y respaldo a las conversaciones de paz entre el Gobierno Nacional y las Farc, el presidente alemán, Joachim Gauck, vino a Colombia. Reconocido por su labor en defensa y protección de los derechos humanos en su país, escogió como único espacio a Los Andes para dictar la conferencia "Reconciliación y cultura de la memoria en Alemania".
- **Visita Ministro de Comercio Exterior de Finlandia**, Alexander Stubb, quién dio la charla económica: "Will Europe Survive the Current Crisis"
- **Visita Gobernador de Massachusetts:** Deval Patrick, quien se reunió con las directivas y con algunos estudiantes destacados de la Universidad.

VISITAS RELEVANTES DEL RECTOR

- **II Conferencia de Colombia en Harvard y MIT.** El Rector asistió a la II Conferencia de Colombia en Harvard y MIT, llevada a cabo los días 26 y 27 de abril. Del evento se destaca la nutrida asistencia y la excelente participación de los profesores Juan Pablo Bocarejo y Daniel Mejía.
- En Nueva York, el Rector se reunió con Adriana Casas, nueva directora de **Desarrollo Internacional**, con algunos egresados y asistió a la Junta Directiva de la Fundación de la Universidad.
- El Rector viajó a China con el propósito de atender una **invitación del Instituto Confucio y de la Universidad de Nankai**. Ese Instituto continúa muy interesado en trabajar con la Universidad de los Andes.
- El Presidente Juan Manuel Santos invitó al Rector a acompañarlo a la **Woodrow Wilson National Fellowship Foundation de Nueva York**, y en esa misma ciudad asistió al lanzamiento del libro del profesor Santiago Madriñán.
- Asistió a la Junta Directiva de CINDA en Santiago de Chile.
- Atendió una invitación de Luis Alberto Moreno, presidente del Banco Interamericano de Desarrollo, en Washington, para participar en el panel sobre los elementos que hacen a las ciudades exitosas en la implementación de soluciones para hacer frente a los retos del desarrollo.



Mario Laserna Pinzón
(1923 - 2013)

"Porque la excelencia de una sociedad, su justificación ante sus contemporáneos y ante la historia, solo proviene, solo se origina en la excelencia de sus ciudadanos, en la grandeza de las realizaciones que hombres y mujeres con su individualidad de carne y hueso logren a través de las creaciones de su laboriosidad y su talento, de su virtud y de su sacrificio".

Palabras de Mario Laserna durante la ceremonia de grados del 19 de noviembre de 1954.